STRATEGIA ROZWOJU STOWARZYSZENIA SATORI NA LATA 2024-2029

Jastrowie, 31.03.2024

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

Strategia rozwoju Stowarzyszenia Satori na lata 2024-2029 powstała pod nadzorem Prezesa Stowarzyszenia SATORI Mariusza Gawlika. W przygotowaniu Strategii brali udział m.in.:

Zarząd Stowarzyszenia SATORI:

Mariusz Gawlik – Prezes Stowarzyszenia SATORI
Roman Madej – Wiceprezes Stowarzyszenia SATORI
Arkadiusz Król – Sekretarz Stowarzyszenia SATORI
Weronika Magda – Członek Zarządu Stowarzyszenia SATORI
Piotr Król – Członek Zarządu Stowarzyszenia SATORI

Członkowie Zespołu Stowarzyszenia SATORI:

Angelika Serwan
Bartosz Ignaczak
Karolina Jasiek
Krystyna Gawlik
Magdalena Orman
Mateusz Ignaczak
Michalina Chojnacka
Paweł Korczak
Róża Prokopowicz

Ponadto Wolontariusze Stowarzyszenia SATORI, a także rodzice dzieci trenujących w klubie SATORI.

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO
NIW Narodowy Instytut Wolności
Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

Spis treści

1. DANE 4

2. MISJA I WIZJA 4

3. O STOWARZYSZENIU 4

- CELE STATUTOWE STOWARZYSZENIA 4
- SPOSÓB REALIZACJI CELÓW STATUTOWYCH 4
- STRUKTURA STOWARZYSZENIA 5
- GŁÓWNY OBSZAR NASZEJ DZIAŁALNOŚCI I LICZBOWA SKALA DZIAŁAŃ. 5
- POTENCJAŁ ORGANIZACJI 6

I. Potencjał kadrowy 6

II. Potencjał rzeczowy 7

III. Potencjał finansowy 8

3. PROBLEMY 8

- ANALIZA BADAŃ 8
- WNIOSKI 9
- GŁÓWNE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI 9
- RYNEK 9

4. BUDOWANIE WŁASNEJ POZYCJI NA RYNKU 10

- STRATEGIA 10
- CELE 12
- HARMONOGRAM 12

I. ROK 2024 12

II. ROK 2025 12

III. ROK 2026 13

IV. ROK 2027-2029 13

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

1. DANE

- Nazwa: Stowarzyszenie Satori
- Adres: ul. Dworcowa 3/3, 64-915 Jastrowie
- Adres do korespondencji: Podróżna 3, 77-430 Krajenka
- E-mail: kontakt@satori.org.pl
- Telefon komórkowy: 724-954-449
- Nr rachunku: 32 8944 0003 0002 8323 2000 0010
- NIP: 767-166-51-44
- REGON: 301027256
- KRS: 0000321916

2. MISJA I WIZJA

Wskazujemy dzieciom i ich rodzinom drogę sportowego stylu życia.

Marzymy o tym, żeby każde dziecko było szczęśliwe i znalazło swoją drogę w oparciu o szacunek i przyjaźń. Chcemy, aby Stowarzyszenie SATORI było postrzegane, jako ważny ośrodek aktywności fizycznej w Powiecie Złotowskim i okolicach.

3. O STOWARZYSZENIU

Jesteśmy stowarzyszeniem rejestrowym, które zostało wpisane do KRS w dniu 21.01.2009 roku. Stowarzyszenie zawiązało się z istniejącej od 1999r. sekcji karate działającej przy Ośrodku Kultury w Jastrowiu.

Cele statutowe Stowarzyszenia

I. Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu.
II. Działanie na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży.
III. Działanie na rzecz promocji i organizacji wolontariatu.
IV. Działanie na rzecz ochrony i promocji zdrowia.
V. Działanie na rzecz osób w wieku emerytalnym, w tym działania zwiększające aktywne uczestnictwo seniorów w życiu społecznym.
VI. Działanie na rzecz osób niepełnosprawnych.
VII. Przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym.
VIII. Działanie na rzecz ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego.

Sposób realizacji celów statutowych

I. planowanie i organizowanie życia sportowego w oparciu o możliwości obiektowe i sprzętowe oraz pomoc organizacyjną i materialną członków i sympatyków Stowarzyszenia,
II. angażowanie wszystkich chętnych do różnorodnych form aktywności ruchowej, gier i zabaw dostosowanych do wieku, stopnia sprawności i zainteresowań sportowych,
III. uczestniczenie w imprezach sportowych organizowanych na obszarze działania stowarzyszenia,

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO
NIW Narodowy Instytut Wolności
Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

IV. organizowanie zajęć sportowych szkoły w celu wszechstronnego rozwoju sprawności fizycznej i umysłowej,
V. organizowanie działalności sportowej ze szczególnym uwzględnieniem funkcji zdrowotnych,
VI. organizowanie różnorodnych form współzawodnictwa sportowego,
VII. kształtowanie pozytywnych cech charakteru i osobowości poprzez uczestnictwo w realizacji zadań sportowych,
VIII. organizowanie seminariów i treningów,
IX. organizowanie obozów treningowych,
X. prowadzenie działań na rzecz integracji społecznej osób niepełnosprawnych,
XI. prowadzenie działań na rzecz promocji zachowań ekologicznych i zdrowego trybu życia.

- Struktura Stowarzyszenia

- Główny obszar naszej działalności i liczbowa skala działań.

Stowarzyszenie SATORI działa na terenie całej Polski, w szczególności w Powiecie Złotowskim (wszystkie gminy) w województwie Wielkopolskim. Głównym obszarem działalności jest organizowanie różnorodnych form aktywności sportowej, działania na rzecz poprawy zdrowia i sprawności fizycznej oraz integracja różnych grup społecznych i środowiskowych. Co roku swoją działalnością obejmuje ok. 800 osób w tym dzieci i młodzież w wieku 4-18 lat, dorosłych, dzieci z rodzin zastępczych i placówek wychowawczych, seniorów, osoby z niepełnosprawnością oraz osoby zagrożone wykluczeniem społecznym. W ciągu całego roku regularnie organizuje:

- **treningi karate** - początkowo ok. 40 uczestników w dwóch miejscowościach, obecnie ponad **200 dzieci, młodzieży i dorosłych** biorących udział w regularnych treningach karate, w siedmiu

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

miejscowościach Powiatu Złotowskiego: Złotów, Krajenka, Okonek, Jastrowie, Tarnówka, Lipka i Zakrzewo oraz w Szczecinku (woj. zachodniopomorskie)

- **wyjazdy na zawody krajowe i międzynarodowe** - w stowarzyszeniu trenuje bardzo silna **Kadra Klubu** (ok. 20 dzieci i młodzieży), która zdobywa osiągnięcia na **Mistrzostwach Polski, Europy czy Świata** w różnych federacjach karate.
- **Ogólnopolski Turniej Karate SATORI CUP** - z roku na rok w turnieju bierze udział coraz więcej zawodników i zawodniczek z całej Polski (m.in. woj. wielkopolskiego, zachodniopomorskiego, kujawsko-pomorskiego, mazowieckiego, śląskiego i łódzkiego). W 2023 roku liczba uczestników turnieju wyniosła aż **217 osób**.
- **letnie obozy sportowe** - coroczne wyjazdy w Polskie góry, w których udział początkowo brało ok. 30 dzieci i młodzieży, obecnie jest to **ok. 50 osób**
- **półkolonie sportowe** - organizowane od 2018r. w szczególności dla dzieci z terenów wiejskich. W 2018 było to 100 dzieci z Gmin Krajenka, Tarnówka i Złotów, a w 2023 roku było to aż 450 dzieci.
- **zgrupowania sztuk walk "Noc Wojowników"** - początkowo ok. 25 dzieci i 12 dorosłych, obecnie jest to **ok. 70 dzieci i 25 dorosłych**

Pomimo, iż jesteśmy bardzo mocno związani z karate nie ograniczmy działań jedynie do szkolenia przyszłych mistrzów tej sztuki walki. Stowarzyszenie Satori nie jest standardowym klubem sportowym, który prowadzi działalność nastawioną na rywalizację sportową. Dodatkowo staramy się o granty, które umożliwiają nam prowadzenie różnorodnych zajęć sportowych dla dzieci (np. gry i zabawy), wykładów dla dzieci i rodziców o tematyce m.in. zdrowego żywienia, warsztatów kulinarnych i coachingowych, zajęć dla seniorów i osób niepełnosprawnych, a także kursów samoobrony.

Potencjał organizacji

I. Potencjał kadrowy

W działalność stowarzyszenia zaangażowani są: Zarząd, członkowie i sympatycy Stowarzyszenia SATORI, trenerzy, instruktorzy, sędziowie i zawodnicy klubu, a także **wolontariusze** (w szczególności rodzice dzieci trenujących i byli zawodnicy) w tym uprawnieni wychowawcy i kierownicy wypoczynku.

Kwalifikacje członków Zarządu:

1. Mariusz Gawlik (PREZES) - Trener 1 Klasy Karate, w latach 2011-2016 Trener Kadry Narodowej Polskiego Związku Karate Fudokan, dwukrotnie uhonorowany nagrodą Ministra Sportu i Turystyki za wybitne osiągnięcia w pracy trenerskiej w latach 2011 i 2012, laureat Nagrody Powiatu Złotowskiego w kategorii Sport, Turystyka i Rekreacja w roku 2010, wychowawca kolonijny, Instruktor Samoobrony, Pedagog ze specjalizacją resocjalizacja, Kierownik świetlicy socjoterapeutycznej w latach 2000-2001
2. Roman Madej (WICEPREZES) – ukończone Technikum Rybołówstwa Morskiego w Kołobrzegu (technik mechanik, specjalność: naprawa silników i siłowni okrętowych), z zamiłowania stolarz, członek Ochotniczej Straży Pożarnej, ukończone szkolenia z zakresu m.in. pierwszej pomocy, ratownictwa drogowego
3. Arkadiusz Król (SEKRETARZ) - wychowawca kolonijny, kierownik wycieczek szkolnych, Instruktor Turystyki Kwalifikowanej Kajakowej i Rowerowej, ukończony kurs Dobry rodzic to mądry rodzić – jak zrozumieć i pomóc dziecku z FAS, Animator zabaw dla dzieci, ukończone szkolenie – Budowanie kompetencji uzdrawiających opiekunów dzieci dotkniętych traumą

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

4. Piotr Król (CZŁONEK ZARZĄDU) - wychowawca wypoczynku, Instruktor Turystyki Kwalifikowanej: Kajakowej, Pieszej Górskiej, Pieszej Nizinnej oraz Bushcraftu i Survivalu
5. Weronika Magda (CZŁONEK ZARZĄDU) - kierownik i wychowawca wypoczynku, doświadczona zawodniczka Kadry Narodowej w Karate Fudokan, medalista Mistrzostw Europy i Świata

Kwalifikacje wybranych członków Zespołu SATORI:

1. Krystyna Gawlik - czarny pas (2 DAN) w Karate, Trener 1 klasy Karate, Kierownik wypoczynku dzieci i młodzieży, absolwentka kierunków Sport (studia magisterskie na AWF Poznań) i Fizjoterapia (PWSZ Piła), Trener Personalny, Instruktor Fitness, Fundraiser (ukończony Kurs Polskiego Stowarzyszenia Fundraisingu CFR15)
2. Mateusz Ignaczak – 1 DAN w Karate, Instruktor Karate, wychowawca wypoczynku, koordynator projektów, zawodnik Mistrzostw Europy i Świata w Karate
3. Olga Baranowska - Specjalista ds. Organizacji Eventów, wolontariuszka w trakcie krajowych i międzynarodowych zawodów karate oraz zbiórek WOŚP, absolwentka studiów magisterskich na kierunku Turystyki i Rekreacji ze specjalnością Zdrowotne Podstawy TiR na Uniwersytecie Szczecińskim, doświadczenie w pracy na stanowiskach: Doradca-kasjer oraz Referent (w lokalnych bankach i urzędzie miasta). Ukończone kursy: Kurs na Przodownika Turystyki Kolarskiej, Kurs przygotowujący do egzaminu na pilota wycieczek, Kurs na wychowawcę w placówkach wypoczynku dzieci i młodzieży
4. Michalina Chojnacka - Koordynatorka Wolontariatu, uczennica klasy biologiczno-chemicznej I LO w Pile, aktywna wolontariuszka i działaczka w organizacjach pozarządowych, Radna Młodzieżowego Sejmiku Województwa Wielkopolskiego, ukończony kurs metod efektywnej nauki i szybkiego czytania szkoły Smart UP, ukończone liczne szkolenia z zakresu organizacji pracy i zarządzania oddziałem ludzkim
5. Rafał Jarczewski - specjalista ds. żywienia człowieka i dietetyki, absolwent Zachodniopomorskiego Uniwersytetu Technologicznego w Szczecinie kierunku Technologia Żywności i Żywienie Człowieka. Posiada również ukończone studia podyplomowe z zakresu „Żywienie człowieka promocja zdrowia", certyfikowany edukator cukrzycowy, członek Polskiego Stowarzyszenia Dietetyków, a także Polskiego Stowarzyszenia Osób z Celiakią i na Diecie Bezglutenowej.

II. Potencjał rzeczowy

Jako klub sportowy posiadamy własną salę do ćwiczeń (dojo) przy ul. Mickiewicza 2 w Krajence, 9-osobowego busa (VOLKSWAGEN T5 CARAVELLE, pojemność i moc silnika: 1 968,00 cm3/132 KW diesel, rok produkcji 2010,) oraz własny sprzęt sportowy:

- 2 profesjonalne, pełnowymiarowe maty tatami do karate
- 1 mata do sumo
- klatka treningowa
- hantle wraz ze stojakiem
- zestaw obciążeń bumperowych 100kg
- sztangę olimpijską
- suwnicę/prowadnicę
- taśmy i gumy oporowe
- 40 tarcz

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030"

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

- 60 mieczy piankowych
- 80 szarf
- 80 woreczków gimnastycznych
- 30 skakanek
- 20 równoważni plastikowych
- 10 równoważni drewnianych
- 10 kasków do walk piankowymi mieczami
- 3 worki treningowe stojące
- 1 makiwara
- 10 kijów bo
- 4 tonfy
- 3 łuki
- 2 tarcze łucznicze
- 20 strzał
- 1 zestaw do slackline
- 20 piłek gimnastycznych
- 12 kompletów ochraniaczy do karate
- 2 zestawy do gry w bule
- 20 kompletów do gry w badmintona

III. Potencjał finansowy

Głównym źródłem przychodów stowarzyszenia jest odpłatna **działalność statutowa** (ok. **50%** rocznych przychodów stowarzyszenia) oraz **dotacje publiczne i granty** (ok. **30-40%**). Dodatkowo od 2018r. stowarzyszenie otrzymuje darowizny, których kwota wzrasta z roku na rok (rok 2021 - 1 730,00 zł, 2022 - 42 393,66 zł, 2023 - 82 051,55 zł). Pozostałe przychody to mniej niż 1% wszystkich źródeł finansowania. Kwoty pozyskane na działalność statutową systematycznie rosną.

3. PROBLEMY

- ANALIZA BADAŃ

W lutym 2021r. przeprowadziliśmy ankietę wśród członków i sympatyków Stowarzyszenia Satori, w tym rodziców dzieci trenujących w naszym klubie oraz wolontariuszy. Zebraliśmy 109 głosów na temat obecnej oferty zajęć oraz sposobu pracy i zarządzania stowarzyszeniem. **W badaniu udział wzięli głównie mieszkańcy Powiatu Złotowskiego. Największą część ankietowanych stanowili mieszkańcy Gminy Krajenka – 42,2%.** Na pytanie *„Czy Twoim zdaniem oferta Stowarzyszenia SATORI jest wystarczająca?”* aż 67% osób odpowiedziało *„Zdecydowanie tak! Nie ma co dodawać.”*. Pozostali ankietowani jako główne braki w ofercie organizacji wykazali:

- **zimowe obozy wyjazdowe** – 41,7%
- **zimowe półkolonie sportowe dla dzieci i młodzieży** – 38,9%
- **samoobrona** – 38,9%
- **zajęcia zdrowotne** – 38,9%
- warsztaty/wykłady o zdrowym żywieniu – 27,8%

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

W ocenie szeroko pojętej sprawności i efektywności pracy Stowarzyszenia Satori (np. konsultacja działań z członkami, przepływ informacji, rekrutacja/praca wolontariuszy, jasna struktura i misja, pozyskiwanie funduszy itp.) **59,6% respondentów uznało, że nie ma co poprawiać**. Pozostali, na pytanie "Co według Ciebie można ulepszyć? (w pracy stowarzyszenia)" odpowiadali następująco:

- 52,3% **pozyskać prywatnych sponsorów na działalność statutową**
- 50,0% **usprawnić przepływ informacji między rodzicami, uczestnikami zajęć, członkami stowarzyszenia**
- 40,9% zaangażować chętnych rodziców do pomocy w pracy stowarzyszenia
- 38,6% pozyskać większe środki z dotacji publicznych
- 27,3% zwiększyć rozpoznawalność stowarzyszenia

Pozyskiwanie funduszy od prywatnych darczyńców i firm to zdecydowanie największy problem większości organizacji pozarządowych, który został wykazany w badaniu Stowarzyszenia Klon/Jawor „Kondycja sektora organizacji pozarządowych 2018". Wyniki tego badania wykazały, iż **"70% (organizacji) dostrzega trudności w zdobywaniu funduszy lub sprzętu", natomiast aż 83% organizacji "deklaruje zapotrzebowanie na szkolenia, najczęściej z zakresu pozyskiwania funduszy".**

WNIOSKI

Potrzeby lokalnej społeczności są spójne z potrzebami interesariuszy Stowarzyszenia Satori. Jednogłośnie mieszkańcom Powiatu Złotowskiego brakuje oferty półkolonii sportowych dla dzieci i młodzieży. Niezbędna jest zatem **regularna organizacja wypoczynku dzieci i młodzieży** we wszystkich gminach Powiatu Złotowskiego ze szczególnym uwzględnieniem terenów wiejskich. Ponadto należy rozważyć zwiększenie oferty, o zimowy wypoczynek w formie półkolonii i obozu sportowego w czasie ferii. Kolejnymi potrzebami mieszkańców i interesariuszy naszej organizacji są także kursy samoobrony i zajęcia zdrowotne np. zdrowy kręgosłup, co również warto wziąć pod uwagę przy planowaniu działań na kolejne lata. **Potrzebę utworzenia siłowni zgłosili głównie mieszkańcy Gminy Krajenka** (75% głosów na tą opcję). Podobną potrzebę zgłaszają trenerzy naszego klubu. Siłownia daje nowe możliwości treningowe i zwiększenie efektywności rocznego cyklu szkoleniowego zawodników Kadry Klubowej, dlatego należy wziąć pod uwagę stworzenie takiego miejsca w Gminie Krajenka.

GŁÓWNE OBSZARY DZIAŁALNOŚCI

I. Upowszechnianie zdrowego stylu życia oraz wychowanie dzieci i młodzieży z różnych grup społecznych i środowiskowych poprzez kulturę fizyczną, sport i rekreację.
II. Organizacja aktywnego wypoczynku dzieci i młodzieży z Powiatu Złotowskiego i okolic.
III. Integracja różnych grup społecznych i środowiskowych.
IV. Rozwój stowarzyszenia, jako ważnego ośrodka aktywności fizycznej obejmującego Powiat Złotowski i okolice.

RYNEK

Interesariuszami naszego stowarzyszenia są w szczególności **dzieci i młodzież w wieku 4-18lat** z różnych środowisk. W treningach karate, półkoloniach i obozach sportowych uczestniczą **dzieci z rodzin zastępczych i placówek opiekuńczo-wychowawczych, osoby zagrożone wykluczeniem społecznym, mieszkańcy terenów wiejskich oraz osoby z niepełnosprawnością.** Osoby te pochodzą głównie **z terenu Powiatu Złotowskiego i okolic**. Pomimo tego, że nasze działania opierają się głównie na pracy z dziećmi i młodzieżą,

nie ograniczamy się tylko do tej grupy odbiorców. Żeby skutecznie pracować nad zdrowymi nawykami dzieci i młodzieży, konieczna jest współpraca rodziców/opiekunów. Dlatego staramy się angażować ich jak najczęściej w życie stowarzyszenia.

Według danych GUS w Powiecie Złotowskim mieszka **14.474 dzieci i młodzieży do 19 r.ż.** (na rok 2021), a **jednie 1.149 dzieci (7,94%) w wieku poniżej 18r.ż. trenuje w klubach sportowych** Powiatu Złotowskiego (dane z roku 2018). Biorąc pod uwagę, postępującą nadwagę naszego społeczeństwa oraz wzrost ryzyka chorób cywilizacyjnych u coraz młodszych dzieci, a także pandemię koronawirusa, która wiele dzieci na długie tygodnie zatrzymała w domu, należy podjąć natychmiastowe działania poprawiające sprawność fizyczną naszego społeczeństwa. Należy także podjąć działania profilaktyczne nadwagi i otyłości, a w szczególności chorób układu krążenia, które są najczęstszą przyczyną zgonów w naszej okolicy (30,1%, GUS 2022).

4. BUDOWANIE WŁASNEJ POZYCJI NA RYNKU

▪ STRATEGIA

W naszym działaniu w latach 2024-2029 przyjmiemy **strategię agresywną** (SO według analizy TOWS/SWOT). Uważamy, że funkcjonujemy w przyjaznym dla nas otoczeniu, a w naszej organizacji przeważają mocne strony.

Kombinacja	Wyniki analizy SWOT		Wyniki analizy TOWS		Zestawienie zbiorcze SWOT/TOWS	
	Suma interakcji	Suma iloczynów	Suma interakcji	Suma iloczynów	Suma interakcji	Suma iloczynów
Mocne strony/Szanse	**30**	**6**	**32**	**6,3**	**62**	**12,3**
Mocne strony/Zagrożenia	20	3,8	12	2	32	5,8
Słabe strony/Szanse	16	3,5	26	5,3	42	8,8
Słabe strony/Zagrożenia	10	2	14	3,4	24	5,4

Uważamy, że mamy wokół siebie grono zaangażowanych i mądrych ludzi, którzy gotowi są nieść pomoc przy różnorodnych przedsięwzięciach. Ponadto organizacją przewodzi silny, doświadczony lider. Działamy w Powiecie, w którym prawie w każdej gminie otrzymujemy regularne dotacje ze środków publicznych, a w przypadku realizacji grantów możemy zwrócić się o wsparcie merytoryczne lub finansowe. Dlatego uważamy, iż należy wykorzystać sprzyjające warunki i przyjąć strategię silnej ekspansji oraz rozwoju wykorzystując obydwa czynniki.

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

Nasze najważniejsze mocne strony:

- ilość aktywnie działających wolontariuszy (około 100 osób, w tym 70% aktywnych) + aktywny koordynator
- skuteczna liderka
- zespół o rodzinnych, partnerskich relacjach między sobą i między zespołem a klientami
- różnorodna oferta (kierowana do osób w różnym wieku)
- wyposażenie (potencjał sprzętowy, w tym bus)

Najważniejsze szanse:

- duże zapotrzebowanie na udział w treningach
- słaba konkurencja klubów/szkół karate (powiat złotowski)
- większa świadomość dorosłych/rodziców dot. potrzeby aktywności dzieci
- liczba potencjalnych kanałów przekazu, rozwój technologii informacyjnych
- CSR (społeczna odpowiedzialność biznesu)
-

Niemniej jednak nasze stowarzyszenie posiada także słabe strony, których nie należy lekceważyć. Jesteśmy świadomi, iż słabość wewnętrzna może uniemożliwić skuteczne wykorzystanie szans, które daje otoczenie zewnętrzne. Dlatego nasze działania będą koncentrować się na eliminacji obecnych, drobnych słabości wewnętrznych, a w przyszłości pojawiających różnorodnych zagrożeń np. zmiany potrzeb naszych „klientów".

Słabe strony na które zwrócimy szczególną uwagę:

- rozpoznawalność marki Satori w Złotowie, Okonku (większe wykorzystanie mediów społecznościowych)
- zbyt mała liczba kadry trenerskiej
- brak procedury utrzymania stałej grupy wolontariuszy
- słaba komunikacja z rodzicami w kontekście zawodów
- niewielka liczba stałych darczyńców

Zagrożenia na które zwrócimy szczególną uwagę

- finansowanie publiczne/prywatne innych dyscyplin niż karate
- koszty energii elektrycznej
- zniechęcenie młodzieży do sportu/aktywności
- migracja młodzieży do większych miast
- demografia

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030"

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

- CELE

OBSZAR	CEL	WSKAŹNIK	METODA REALIZACJI
Rozpoznawalność marki Satori.	Wzrost ilości subskrypcji na YouTube oraz obserwujących na Facebooku i TikToku o 10% rocznie	Liczba obserwujących/ subskrypcji	Regularna publikacja treści w mediach społecznościowych
Kadra trenerska	Wzrost liczby kadry trenerskiej do 5 osób	Liczba trenerów	Organizacja szkoleń trenerskich, przygotowanie atrakcyjnej oferty pracy
Wolontariat	Wzrost liczby stałych wolontariuszy o 10% rocznie	Lista/ranking wolontariuszy	Stworzenie procedur utrzymania stałej grupy wolontariuszy.
Darczyńcy	Wzrost liczby stałych Darczyńców o 10% rocznie	Lista Darczyńców	Przeprowadzenie kampanii fundraisingowej, która ma na celu pozyskanie stałych Darczyńców
Oferta zajęć	Zwiększenie oferty zajęć z uwzględnieniem zmian demograficznych i migracji młodzieży do większych miast	Oferta zajęć	Rozwój siłowni na sali IKIGI, wprowadzenie gimnastyki dla seniorów i zajęć zachęcających młodzież do regularnej aktywności fizycznej

- HARMONOGRAM

I. ROK 2024

Rozwój instytucjonalny zaczniemy od **eliminowania słabych stron**.

W pierwszym roku realizacji planu skupimy się na opracowaniu strategii regularnej publikacji treści w mediach społecznościowych, co pozwoli na zwiększenie rozpoznawalności marki Satori. Z pośród najstarszych zawodników wyłonimy kandydatów na przyszłych trenerów, którzy w przyszłości odbędą przynajmniej jedno szkolenie zwiększające kompetencje trenerskie. Dodatkowo zostaną stworzone procedury utrzymania stałych wolontariuszy.

Przeprowadzimy kampanię fundraisingową w celu pozyskania stałych Darczyńców i rozpoczniemy rekrutację do Zespołu Fundraisingu.

W ramach rozwoju infrastruktury zostanie rozszerzona oferta siłowni na sali IKIGAI.

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

Rok 2024

- Regularna publikacja treści w mediach społecznościowych
  - minimum 2 posty tygodniowo na Facebooku
  - minimum 2 publikacje tygodniowo na Tik Toku
  - minimum 1 VLOG na kwartał na YouTube
- Rekrutacja zawodników do pierwszego szkolenia trenerskiego
- Stworzenie procedury utrzymania stałych wolontariuszy
- Przeprowadzenie kampanii fundraisingowej nastawionej na pozyskanie stałych Darczyńców
- Rozwój siłowni na sali IKIGAI

II. ROK 2025

W kolejnym roku będziemy dalej kształcić zespół w pozyskiwaniu funduszy, a nasze działania fundraisingowe będą nastawione na pozyskanie stałych Darczyńców. Zaczniemy wdrażanie strategii komunikacji w mediach społecznościowych.

Zaangażujemy kolejnych wolontariuszy w stałą działalność stowarzyszenia i opracujemy system motywacyjny dla wolontariuszy. Zorganizujemy przynajmniej jedno szkolenie zwiększające kompetencje trenerskie. Rozpoczniemy opracowanie systemu mentoringu dla nowych trenerów.

Rozszerzymy ofertę zajęć o zajęcia dla młodzieży i seniorów.

Rok 2025

- Regularna publikacja treści w mediach społecznościowych
  - minimum 3 posty tygodniowo na Facebooku
  - minimum 3 publikacje tygodniowo na Tik Toku
  - minimum 1 VLOG na 2 miesiące na YouTube
- Wprowadzenie systemu motywacyjnego dla wolontariuszy.
- Opracowanie systemu mentoringu dla nowych trenerów.
- Organizacja szkolenia trenerskiego.
- Prowadzenie działań mających na celu pozyskanie stałych Darczyńców.
- Uruchomienie gimnastyki dla seniorów.
- Rozszerzenie oferty zajęć dla młodzieży.

III. ROK 2026

W roku 2026 będziemy kontynuować działania nastawione na pozyskanie stałych Darczyńców, wprowadzimy system opieki i wyróżnień dla stałych Darczyńców. Skupimy się też na integracji i rozwoju wolontariatu, organizując spotkania dla zaangażowanych osób. Nawiążemy współpracę ze szkołami, co ułatwi rekrutację nowych wolontariuszy.

Przeprowadzimy ankietę wśród mieszkańców aby dostosować ofertę zajęć. Zorganizujemy kolejne szkolenia zwiększające kompetencje trenerskie z zakresu nowych obszarów. Będziemy kontynuować realizację strategii komunikacji w mediach społecznościowych.

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO

Rok 2026

- Regularna publikacja treści w mediach społecznościowych
  - minimum 3 posty tygodniowo na Facebooku
  - minimum 3 publikacje tygodniowo na Tik Toku
  - minimum 1 VLOG na miesiąc na YouTube
- Organizacja spotkań integracyjnych dla wolontariuszy.
- Współpraca ze szkołami w celu pozyskania nowych wolontariuszy.
- Wprowadzenie systemu opieki stałych Darczyńców.
- Przeprowadzenie ankiet i konsultacji społecznościowych w celu dostosowania oferty zajęć.
- Pozyskanie dodatkowych przestrzeni treningowych.

IV. ROK 2027-2029

Będziemy dalej **stabilizować finansowo naszą organizację, rozwijać ofertę i wzmacniać pozycję stowarzyszenia na rynku lokalnym**.

Stopniowo rozszerzymy naszą działalność o **gminy z sąsiadujących powiatów.** W tym celu zwiększymy liczbę trenerów do 5 osób. Rozszerzymy działalność o zajęcia takie jak: zajęcia prozdrowotne dla seniorów, fitness dla dorosłych oraz zajęcia na siłowni dla młodzieży, a wszystko to w odpowiedzi na zmiany demograficzne oraz w celu zaspokojenia potrzeb lokalnej społeczności i dotarcia do kolejnych osób z misją poprawy ich jakości życia, zdrowia, sposobu żywienia oraz kondycji fizycznej i psychicznej. Rozbudujemy też naszą siłownię o nowy sprzęt do kalisteniki i tor ninja.

Wprowadzimy procedury i nowe narzędzia do zarządzania wolontariatem oraz system motywacyjny, który pozwoli na wzrost liczby stałych Wolontariuszy. Stworzone na przestrzeni lat partnerstwa z lokalnymi firmami przełożą się na wzrost liczby stałych Darczyńców, a organizacja wydarzeń charytatywnych pozwoli wyłonić regularnych Darczyńców z osób, które do tej pory wspierały nas sporadycznie.

W związku z regularną publikacją w mediach społecznościowych nastąpi wzrost liczby obserwujących i subskrybentów na YouTube, Facebook i TikTok.

Lata 2027-2029

- Osiągnięcie liczby 5 stałych trenerów.
- Wprowadzenie nowych narzędzi do zarządzania wolontariatem.
- Stworzenie partnerstw z firmami.
- Osiągnięcie 10% wzrostu liczby obserwujących i subskrybentów rocznie.
- Organizacja corocznych wydarzeń charytatywnych.
- Dalszy rozwój oferty zajęć na podstawie zmian demograficznych i zapotrzebowania.
- Opracowanie systemu podziękowań dla darczyńców.
- Organizacja kolejnych szkoleń trenerskich.
- Rozbudowa siłowni na sali IKIGAI.
- Wprowadzenie nowych zajęć sportowych dla różnych grup wiekowych.

„Działanie sfinansowane ze środków Rządowego Programu Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030”

KOMITET DO SPRAW POŻYTKU PUBLICZNEGO

NIW Narodowy Instytut Wolności

Rządowy Program Rozwoju Organizacji Obywatelskich na lata 2018-2030 PROO